

Türkiye’de Kamu İdarelerinde Stratejik Planlama: Yasal Çerçeve ve Stratejik Planlama Süreci

Özet

Stratejik planlama, günümüzde kamu kesiminde yer alan idarelerde uygulanmaya başlanan bir yönetim aracıdır. Türkiye’de kamu kesiminin mali yönetimi ile ilgili olarak kamu idarelerinde stratejik planlama uygulanmasına 2003 yılında çıkarılan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile başlanmıştır. Bu Kanun ile stratejik planlama zorunluluğu getirilmiştir. Bu zorunluluk hem merkezi yönetim hem de yerel yönetim idarelerini kapsamaktadır. Stratejik planlama ya da stratejik yönetim, bir süreçtir. Bu süreç çeşitli aşamalardan oluşmaktadır. Bu sürecin aşamaları; hazırlık, durum analizi, temel değerler, misyon ve vizyon bildirimini, stratejik amaç ve hedefler, performans göstergeleri ve faaliyetlerin belirlenmesi, uygulanması ve değerlendirilmesidir. Türkiye’de kamu kesimindeki idareler için stratejik planlamanın yasal olarak tabanı oluşmuş, her bir idare yasal süre içinde stratejik planını yapmış ve uygulamaya başlamıştır. Buna karşılık kamu idarelerinde stratejik planlamanın yerleşmesi ve bir kültür olgusuna dönüşmesinin zamanı ihtiyacı olacağı açıktır.

Metin SAĞLAM

Anahtar Kelimeler: *Strateji, stratejik planlama, kamu kurumlarında stratejik planlama, kamu mali yönetimi ve kontrol*

Strategic Planning in the Public Sector Organizations in Turkey: Legal Framework and Process of Strategic Planning

Abstract

Nowadays strategic planning is a management tool which is started to use for administration in public sector. Turkey has started strategic planning in public sector in relation to the implementation of strategic planning in public administration/public sector organisations in 2003 by Public Financial Management and Control Law No. 5018. Strategic planning became an obligation by the law. This obligation includes both the central government and local government administrations. Strategic planning or strategic management is a process which is consisted of several steps. Steps of this process are; preparation, situation analysis, main values, mission and vision announcement, strategic objectives and goals, performance reviews and determination of the activities, implementation and evaluation. In Turkey base of strategic planning for the authorities in the public sector is legally formed, each authority made and started to apply it’s strategic plan within statutory period. However, it is clear that establishment of strategic planning in public administration/public sector organisations and its transformation into a cultural phenomenon will need time.

¹ Hitit Üniversitesi, İ.İ.B.F., Maliye Bölümü, metinsaglam@hitit.edu.tr

Keywords: *strategy, strategic planning, strategic planning in public organizations, public financial management and control*