

**TÜRKİYE'DE SİGORTA SEKTÖRÜNDE  
SİGORTACILIK/AKTÜERYA MEZUNLARININ İSTİHDAM  
EDİLME DURUMLARININ İNCELENMESİ**

**INVESTIGATION OF EMPLOYMENT SITUATIONS OF  
INSURANCE/ACTUARIAL GRADUATES IN THE INSURANCE  
INDUSTRY IN TURKEY**

Serap YÖRÜBULUT\*

**ÖZET**

Tüm sektörlerde olduğu gibi sigortacılık sektöründe de teorik ve teknik eğitimle yetiştirilmiş alanında yetkin işgücü önemli bir gereksinimdir. Sigortacılık/Aktüerya alanında donanımlı personel gereksinimini karşılamak üzere üniversitelerin ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde eğitim veren ve sayısı her geçen gün artan programlar aracılığı ile yapılmaktadır. Bu çalışma ile sigortacılık sektöründe eğitimin önemini ortaya koymak için sektöre nitelikli eleman yetiştirmede önemli bir yeri olan yükseköğretim programları ve sektördeki istihdam edilen personelin eğitim düzeyleri ele alınacaktır. Bu kapsamda 2017-2021 yılları arasında sektörde istihdam edilen personelin eğitim düzeyi, üniversiteden mezun olduğu bölüme göre istihdam edilme payları incelenerek, ülkemizde Sigortacılık/Aktüerya programlarından mezun olanların sektör tarafından istihdam edilme oranları belirlenerek, elde edilen bulgular aracılığı ile sektör paydaşlarına yönelik öneriler geliştirilecektir.

**Anahtar Kelimeler:** *Sigorta, Aktüerya, İstihdam, Eğitim.*

**ABSTRACT**

As in all sectors, a competent workforce trained with theoretical and technical training is an important requirement in the insurance sector. In order to meet the need for well-equipped personnel in the field of Insurance/Actuary, it is carried out through programs that provide associate, undergraduate and graduate education at universities, the number of which is increasing day by day. In this study, in order to reveal the importance of education in the insurance sector, higher education programs that have an important place in training qualified personnel for the sector and the education levels of the personnel employed in the sector will be discussed. In this

---

\* Dr. Öğr. Üyesi, Kırıkkale Üniversitesi, Fen Edebiyat Fakültesi, İstatistik Bölümü, E-mail: siybulut@gmail.com, ORCID: 0000-0003-0781-4405, Kırıkkale, Türkiye.

context, the education level of the personnel employed in the sector between 2017-2021 and their employment shares according to the department they graduated from the university will be examined, the employment rates of graduates of Insurance / Actuarial programs in our country will be determined by the sector, and recommendations will be developed for sector stakeholders through the findings obtained.

**Keywords:** *Insurance, Actuarial, Employment, Education.*

## GİRİŞ

Sigortacılık sektörü hızla büyüyen ve gelişen bir sektör olduğu için sigortacılık mesleğine olan ilgi her geçen gün artmaktadır. Meslek tercihinde sigortacılık geleceğin meslekleri arasında yer aldığından bu alanda eğitim veren üniversitelerin sayısı da her geçen gün artmaktadır. Sigorta şirketleri istihdam ettiği nitelikli personel aracılığı ile müşterilerine sunduğu doğru ve yeterli bilgi sayesinde toplumun sigortaya olan güvenini artırmada oldukça önemlidir.

Günümüz modern dünyasında sigortacılık sektörü sunduğu teminatlar ile ülke ekonomilerinde vazgeçilmez hale gelmiştir. Sigortacılık sektörünün finansal sistemdeki rolü dikkate alındığında en önemli paydaşlarından biri olan ve sektörün gelişimini sağlayan sigortacılık alanında eğitim veren okulların güncel durumunun incelenmesi ve sektörün bu alandan mezun olan bireyleri istihdam etme durumlarının ortaya konulması önemli olmaktadır.

Bu çalışma ile sigorta sektörünün son yıllarda istihdam edilen personelin eğitim durumları incelenecektir. Ülkemizde her geçen gün sayıları artan aktüerya, bankacılık ve sigortacılık lisans programlarından mezun olan bireylerin sektörde istihdam edilme oranları incelenecektir. Elde edilen bulgular aracılığı ile sigortacılık sektörünün en önemli paydaşlarından olan ve sigortacılığın gelişimini besleyen üniversitelerin güncel durumu ele alınarak sektör paydaşları için önerilerde bulunulacaktır.

### 1. Literatür İncelemesi

Dünyada lisans düzeyinde sigortacılık eğitimi 18. yüzyılın sonlarında başlamışken ülkemizde ise 1996 yılında Marmara Üniversitesi bünyesinde kurulan 4 yıllık Aktüerya Bölümü ile başlamıştır. Daha sonra farklı fakülte ve yüksekokul bünyesinde sigortacılık

ve aktüerya alanında programlar açılmıştır. 2021 yılı YÖK Lisans Atlası verilerine göre, Bankacılık ve Sigortacılık, Sigortacılık, Sigortacılık ve Aktüerya Bilimleri, Sigortacılık ve Risk Yönetimi, Sigortacılık ve Sosyal Güvenlik, Aktüerya Bilimleri isimleri altında 4 yıllık lisans eğitimleri verilmektedir (YÖK Atlas, 2021).

Türkiye’de sigortacılık sektöründe istihdam edilenlerin eğitim düzeylerinin ve üniversitelerin Sigortacılık/Aktüerya programlarının ele alındığı kısıtlı sayıda olan çalışmalar aşağıda verilmiştir.

Çelikkol ve Dalkılıç (2010), Türkiye sigortacılık sektöründe istihdam edilenlerin eğitim düzeylerine yönelik yaptığı çalışmasında 2006-2007 ve 2008 yılları için eğitim seviyelerine ve cinsiyetlerine göre istihdam dağılımlarını ortaya koyarak sektöre yönelik önerilerde bulunmuşlardır.

Sigortacılık Eğitim Merkezi (SEGEM)’nin 16-17 Nisan 2011 tarihinde “Sigortacılık ve Aktüerya Eğitimi Çalıştayı” ile sigorta şirketleri, üniversiteler, reasürörler, acenteler, brokerler, düzenleyici ve denetleyici otoriteler gibi sigortacılık sektörünün paydaşları ile sektörün ihtiyaç duyduğu işgücü talebi ve işgücü arzının niteliklerinin örtüşmesine yönelik önerilerde bulunulmuştur (SEGEM, 2011).

Cula, Muluk ve Çiftçi (2016), Türkiye’de sigortacılık ve aktüerya alanında lisans düzeyinde eğitimler veren üniversitelerin müfredatlarını, kontenjanlarını ve yerleşen öğrencilerin başarı sırası, cinsiyeti, geldikleri il gibi demografik özelliklerini inceleyerek lisans düzeyinde verilen eğitimin güncel durumunu ortaya koymuşlardır.

Literatürde yapılmış benzer çalışmalara ek olarak bu çalışma ile Sigortacılık/Aktüerya ile ilgili ön lisan, lisans ve yüksek lisans programlarından mezun olanların sektörde istihdam edilme oranlarının güncel durumu analiz edilecektir.

## **2. Sigortacılık Sektöründe Eğitim ve İstihdam**

Sigorta şirketleri, gelişen ve değişen koşullar karşısında rekabet ederek, performansını, kalitesini ve verimliliğini artırma çabasındadır. Sektöre rekabet avantajı sunan en önemli faktör sahip olduğu insan kaynaklarıdır (Chang ve Huang, 2005). Sektör çalışanlarının nitelik ve nicelik bakımından yeterli eğitime sahip olmaları sektörün gelişmesi ve ilerlemesi ile yakından ilgilidir.

Sigortacılık alanında yapılan ilk akademik çalışmalar 18. Yüzyılın sonlarına doğru Avrupa’da, Kuzey Amerika’da ve Asya’da yapılan yüksek lisans ve doktora tezleridir (Kwon, 2015). Üniversite düzeyinde sigortacılık eğitiminin yanı sıra çeşitli enstitü ve dernekler aracılığı ile sektörde çalışmaya yeni başlayanlar için eğitim seminerleri düzenlenerek personelin sigorta konusunda bilgilendirilmesi ve nitelikli hale getirilmesi sağlanmıştır (Morith,1979).

Ülkemizde ise 90’lı yıllardan sonra ilgi görmeye başlayan sektör henüz istenilen seviyeye ulaşamamıştır. Ancak 2007 yılında çıkarılan kanun ve yönetmelikler ile sektöre getirilen eğitim gerekliliği sigorta eğitimine önem verilmesi ve geliştirilmesi gerektiği sonucunu doğurmuştur (RG.14.06.2007/26552). Ülkemizde sigortacılık sektörünün büyümesi ve gelişmesi; halkın sigorta bilinci ve farkındalığının artırılması yönündeki faaliyetlerin yanı sıra sektörde istihdam edilen personelin eğitim yönünden nitelikli ve donanımlı olmalarına da bağlıdır.

Her geçen gün, sayısı artan sigorta şirketlerine paralel olarak sektörde istihdam edilen personel sayısı da atmaktadır. Sektörde istihdam edilen personel, acente teknik personeli, eksper, broker, aktüer ve şirket personeli olmak üzere 5 gruba ayrılmaktadır. Tablo 1 ile sektörde faaliyet gösteren şirket sayısı ve bu şirketlerde istihdam edilen personel sayıları ile birlikte broker, acente, bireysel emeklilik aracı, eksper ve tarım eksperisi sayısı yer almaktadır. Türkiye’de 2021 yıl sonu itibari ile; hayat dışı 41, hayat 6, emeklilik 15 ve reasürans 3 olmak üzere toplamda 65 sigorta şirketi faaliyet göstermektedir. Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 2021 yılı faaliyet raporuna göre sektördeki hayat dışı, hayat, emeklilik ve reasürans şirketlerinde yıl sonu itibari ile 20.502 kişi istihdam edilmektedir. Diğer yandan sigortacılık sektörüne aracılık etmek üzere faaliyet gösteren acente sayısı 26.751, bireysel emeklilik aracı sayısı 69.251, eksper sayısı 1.857 ve broker sayısı 164 dür. Bu rakamlar sektörün 2021 yılsonu itibari ile 200 binin üzerinde kişiye istihdam sağladığını göstermektedir.

**Tablo 1: Sektörde Faaliyet Gösteren Aktörlerin Dağılımı**

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Toplam Şirket Sayısı</b>	<b>62</b>	<b>62</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>65</b>
Hayat Dışı Sigorta Şirketi	38	38	38	39	41
Hayat Sigorta Şirketi	4	5	5	6	6
Emeklilik Şirketi	18	17	17	15	15
Reasürans Şirketi	2	2	3	3	3
<b>Personel Sayısı</b>	<b>19.883</b>	<b>20.097</b>	<b>19.062</b>	<b>19.705</b>	<b>20.502</b>

Hayat Dışı Sigorta Şirketi	10.692	11.078	10.600	11.205	11.725
Hayat Sigorta Şirketi	584	683	626	615	626
Emeklilik Şirketi	8.369	8.099	7.591	7.569	7.805
Reasürans Şirketi	238	238	245	316	346
Broker Sayısı	138	142	146	152	164
Sigorta Acente Sayısı	15.832	15.782	15.942	16.346	16.751
Bireysel Emeklilik Aracısı	44.137	48.039	51.149	68.015	69.251
Eksper Sayısı	1.265	1.243	1.244	1.261	1.857
Tarım Eksperi Sayısı	3.130	3.260	3.258	3.407	3.154

Kaynak: Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu faaliyet raporları (<http://seddk.gov.tr/raporlar/sigortacilik-ve-bes-faaliyetleri>)

Türk Sigorta Birliği kurumunun 2017-2021 yıllarına ait faaliyet raporlarından derlenmiş pazarlama elamanları hariç sigorta şirketlerinde çalışan personelin genel eğitim durumları, mezun olduğu bölüm ve Sigortacılık/Aktüerya alanından mezun olanların sektörde istihdam edilme durumları Tablo 2 - Tablo 4 ile verilmiştir.

**Tablo 2: 2017-2021 Yılları Arasında Sigorta Şirketlerinde Çalışan Personelin Eğitim Durumu**

Eğitim Durumu	2017		2018		2019		2020		2021	
	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran
İlkokul	93	0,007	114	0,008	123	0,009	106	0,007	86	0,006
Ortaokul ve Dengi	94	0,007	72	0,005	73	0,005	75	0,005	70	0,005
Lise ve Dengi	1.366	0,097	1.323	0,094	1.243	0,087	1.164	0,081	1.159	0,076
2 Yıllık Yüksekokul	1.696	0,121	1.600	0,114	1.606	0,113	1.608	0,111	1.662	0,109
Üniversite	9.182	0,652	9.189	0,653	9.360	0,658	9.557	0,662	10.301	0,674
Lisansüstü	1.643	0,117	1.772	0,126	1.823	0,128	1.918	0,133	2.011	0,132
<b>TOPLAM</b>	<b>14.074</b>	<b>1,000</b>	<b>14.070</b>	<b>1,000</b>	<b>14.228</b>	<b>1,000</b>	<b>14.428</b>	<b>1,000</b>	<b>15.289</b>	<b>1,000</b>

Kaynak: Türk Sigorta Birliği Faaliyet Raporları (<http://www.tsb.org.tr/resmi-istatistikler>)

Tablo 2 incelendiğinde pazarlama elemanları hariç, merkez ve bölgelerde kadrolu, sözleşmeli, part-time, full-time çalışanlar sayısı 2017 yılında 14.074 iken yıllar içinde sürekli artarak 2021 yılında 15.289’a ulaşmıştır. İncelenen yıllar itibari ile sektörde istihdam edilenlerin %65’inden fazlası üniversite mezunu olup bu oran her yıl artmaktadır. 2 yıllık yüksekokul mezunlarının sektörde istihdam edilme oranı yaklaşık

%11 iken incelenen yıllar itibari ile çok az da olsa azalma gözlenmiştir. Lisansüstü eğitim seviyesine sahip olanların sektörde istihdam edilme oranı ise ortalama olarak %12 olup her geçen yıl istihdam edilme oranlarında az da olsa artış gözlenmiştir. İlkokul, ortaokul ve lise mezunlarının sektörde istihdam edilme oranları yaklaşık %1 civarında olup bu oran ilerleyen yıllarda azalmıştır.

Eğitim durumlarına göre istihdam edilme oranlarına bakıldığında yüksekokul, üniversite ve lisansüstü mezunlar içerisinde sigortacılık ile ilgili bölümlerden mezun olanların sektör tarafından istihdam edilme durumlarının ortaya konulması sigortacılık eğitimi veren kurumlar için önemlidir. Bu kapsamda 2 yıllık yüksekokul mezunları içerisinde istihdam edilen Sigortacılık/Aktüerya mezunlarının payı Tablo 3 ile verilmiştir.

**Tablo 3: 2017-2021 İki Yıllık Yüksekokul Mezunları \***

Mezun Olduğu Bölüm	2017		2018		2019		2020		2021	
	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran
Sigortacılık / Aktüerya	492	0,290	469	0,293	488	0,304	516	0,321	527	0,317
Diğer	1.204	0,710	1.131	0,707	1.118	0,696	1.092	0,679	1.135	0,683
<b>TOPLAM</b>	1.696	1	1.600	1	1.606	1	1.608	1,000	1.662	1

\* Üniversite ve Lisansüstü eğitim görenler dahil değildir

Kaynak: Türk Sigorta Birliği Faaliyet Raporları (<http://www.tsb.org.tr/resmi-istatistikler>)

Tablo 3 incelendiğinde 2017-2021 verilerine göre 2 yıllık yüksekokul mezunlarının ortalama olarak %30'u Sigortacılık/Aktüerya mezunu iken %70'i diğer 2 yıllık yüksekokul mezunlarından oluşmaktadır. Türkiye genelinde 102 üniversiteye bağlı 178 Meslek Yüksek Okullarında iki yıllık Bankacılık ve Sigortacılık programından mezun olanların sayısı düşünüldüğünde sigortacılık sektöründe istihdam edilme oranının istenilen seviyede olmadığı sonucuna varılmıştır.

**Tablo 4: 2017-2021 Üniversite Mezunları\***

Mezun Olduğu Bölüm	2017		2018		2019		2020		2021	
	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran
Ekonomi	826	0,090	749	0,082	678	0,072	763	0,080	852	0,083
İşletme	2.915	0,317	2.856	0,311	2.970	0,317	2.930	0,307	3.185	0,309
Hukuk	219	0,024	223	0,067	232	0,025	246	0,026	278	0,027
Sigortacılık / Aktüerya	545	0,059	617	0,067	576	0,062	694	0,073	735	0,071
Mühendislik	1.155	0,328	1.126	0,123	1.241	0,133	1.318	0,138	1.417	0,138
Diğer	3.522	0,384	3.618	0,394	3.663	0,391	3.606	0,377	3.834	0,372

<b>TOPLAM</b>	<b>9.182</b>	<b>1,000</b>	<b>9.189</b>	<b>1,000</b>	<b>9.360</b>	<b>1,000</b>	<b>9.557</b>	<b>1,000</b>	<b>10.301</b>	<b>1,000</b>
---------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	--------------

\* 2 yıllık Yüksekokul ve Lisansüstü eğitim görenler dahil değildir

Kaynak: Türk Sigorta Birliği Faaliyet Raporları (<http://www.tsb.org.tr/resmi-istatistikler>)

Tablo 4 incelendiğinde, 2017-2021 yılları arasında 4 yıllık üniversite mezunları incelendiğinde, Sigortacılık/Aktüerya bölüm mezunlarının istihdamdaki payı, 2017 yılında %5,9, 2018 yılında %6,7, 2019 yılında %6,2, 2020 yılında %7,3 ve 2021 yılında %7,1 dir. Üniversite mezunları içerisinde Sigortacılık/Aktüerya bölüm mezunlarının sektörde istihdam edilme payı %10’u geçmemektedir. Lisans mezunlarının mezun olduğu bölümler açısından değerlendirildiğinde sektörde yaklaşık %31’lik pay ile en yüksek istihdam oranına sahip işletme bölüm mezunlarıdır. Yaklaşık olarak, ekonomi bölümü mezunları %8, hukuk mezunları %3, mühendislik mezunları %14 ve diğer alanlarda mezun olanların sektörde istihdam edilme payı ise %38 dir.

2017-2021 arasındaki zaman dilimi incelendiğinde sektörde istihdam edilen üniversite mezunlarının çoğunlukla işletme, mühendislik ve ekonomi kökenli olduğu görülmektedir. İstihdam açısından bakıldığında sektörün ihtiyacına yönelik eğitim almış Sigortacılık/Aktüerya mezunlarının sektör içindeki paylarının ise Tablo 4’den de görüldüğü üzere istenilen boyutta olmadığı ve bu mezunlardan yeterince yararlanılmadığı aşikârdır. Buna göre söz konusu dağılım içinde Sigortacılık/Aktüerya eğitimi alan işgücünün oranı yıllar itibari ile az da olsa artış gözlenmesine rağmen, çok düşük olduğu dikkat çekmektedir.

**Tablo 5: Lisansüstü Eğitim Görenler**

Mezun Olduğu Bölüm	2017		2018		2019		2020		2021	
	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran
<b>Ekonomi</b>	97	0,059	95	0,054	105	0,058	119	0,062	117	0,062
<b>İşletme</b>	480	0,292	541	0,305	560	0,307	562	0,293	561	0,293
<b>Hukuk</b>	45	0,027	51	0,029	44	0,024	43	0,022	45	0,022
<b>Sigortacılık / Aktüerya</b>	<b>148</b>	<b>0,090</b>	<b>153</b>	<b>0,086</b>	<b>162</b>	<b>0,089</b>	<b>195</b>	<b>0,102</b>	<b>214</b>	<b>0,102</b>
<b>Mühendislik</b>	168	0,102	187	0,106	192	0,105	185	0,096	187	0,096
<b>Diğer</b>	705	0,429	745	0,420	760	0,417	814	0,424	887	0,424
<b>TOPLAM</b>	<b>1.643</b>	<b>1,000</b>	<b>1.772</b>	<b>1,000</b>	<b>1.823</b>	<b>1,000</b>	<b>1.918</b>	<b>1,000</b>	<b>2.011</b>	<b>1,000</b>

Kaynak: Türk Sigorta Birliği Faaliyet Raporları (<http://www.tsb.org.tr/resmi-istatistikler>)

Sigortacılık alanında lisansüstü eğitim programlarının genel amacı, sigorta şirketleri, acenteler ve sigorta sektöründe yer alan üst düzey kuruluşlara istihdam sağlamak, bu alanlarda akademik kariyer yapmak isteyen akademisyenler yetiştirmek, sektöre yol gösterici olmak, teorik bilgiyi pratiğe dökmek olarak sıralanabilir (Baştürk, 2016). Ülkemizde sigortacılık alanında lisansüstü düzeyde istihdam edilenlerin mezun olunan bölümlere göre dağılımları Tablo 5 ile verilmiştir. Tablo 5 incelendiğinde 2017-2021 yılları arasında, Sigortacılık/Aktüerya bölüm mezunlarının toplam içindeki payı yaklaşık olarak %10 dur. Lisansüstü mezunların, incelenen yıllar dikkate alındığında, mezun olduğu bölümler; işletme %30, mühendislik %10, ekonomi %6, hukuk %2,5 ve diğer olarak değerlendirilen alan ise %42,5 dur.

Türkiye’de Sigortacılık/Aktüerya eğitimi veren programlar; 6’sı Türkiye’de 1’i KKTC olmak üzere 7 adet aktüerya bilimleri, 1 adet sigortacılık ve aktüerya bilimleri, 1’i devlet, 1’i vakıf olmak üzere 2 adet sigortacılık ve sosyal güvenlik, 5’i devlet 1’i vakıf olmak üzere 6 adet sigortacılık veya sigortacılık ve risk yönetimi, 5’i devlet, 2’si vakıf olmak üzere 7 adet bankacılık ve sigortacılık gibi farklı isimlerle farklı fakülte ve/veya yüksekokulların bünyesinde 23 bölüm vardır (YÖK Atlas, 2021).

Türkiye’de lisansüstü düzeyde Sigortacılık/Aktüerya eğitimi veren programlar devlet ve vakıf üniversitelerinde; Bankacılık ve Sigortacılık, Sigortacılık, Sigortacılık ve Risk Yönetimi, Aktüerya, Finansal Karar Teknikleri ve Aktüerya gibi farklı isimlerle öğrenci mezun etmektedir.

**Tablo 6: 2017-2021 Sigortacılık/Aktüerya Mezunlarının Sektördeki İstihdam Dağılımı**

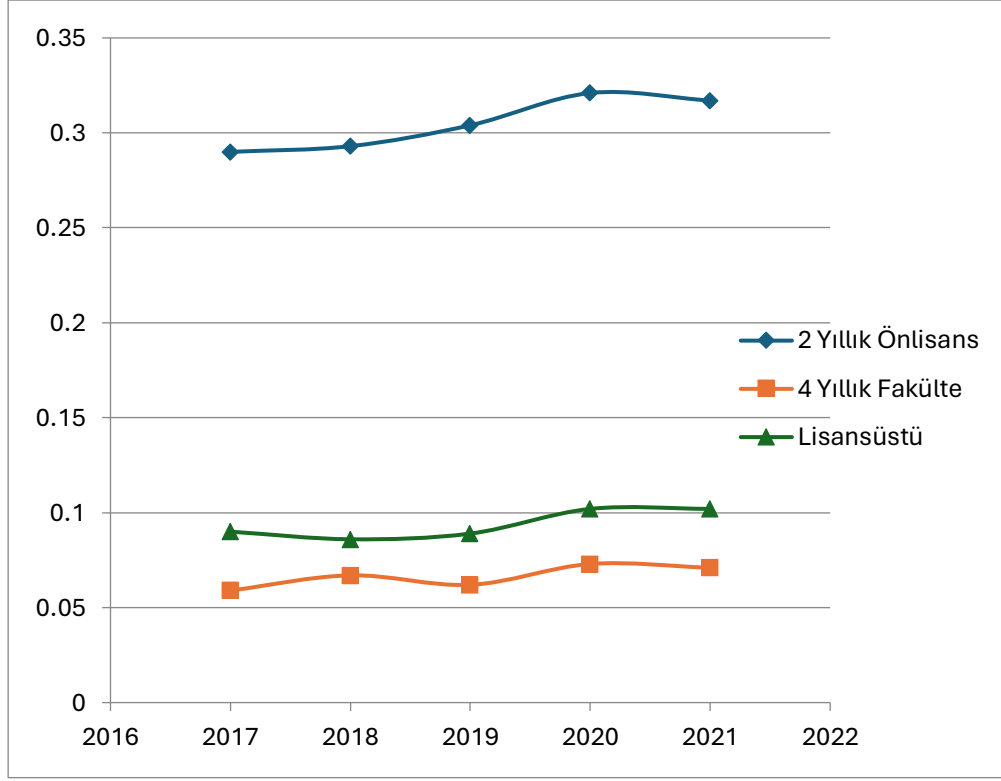
Sigortacılık/Aktüerya Mezunları İstihdam Toplamı	2017		2018		2019		2020		2021	
	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran	Sayı	Oran
	640	0,045	622	0,044	650	0,046	711	0,049	741	0,048

Kaynak: Türk Sigorta Birliği Faaliyet Raporları (<http://www.tsb.org.tr/resmi-istatistikler>)

Tablo 6 incelendiğinde sektörde istihdam edilen, ön lisans, lisans ve yüksek lisans olmak üzere, Sigortacılık/Aktüerya mezunları, 2017 yılında 0,045 pay ile 640 kişi, 2018 yılında 0,044 pay ile 622 kişi, 2019 yılında 0,046 pay ile 650 kişi, 2020 yılında 0,049 pay ile 711 kişi ve 2021 yılında 0,048 pay ile 741 kişidir.



**Şekil 1: 2017-2021 yılları arasında Sigortacılık/Aktüerya Mezunlarının Eğitim Düzeyine Göre Sektördeki İstihdam Payları**



Kaynak: Türk Sigorta Birliği Faaliyet Raporları (<http://www.tsb.org.tr/resmi-istatistikler>)

Şekil 1’e göre, meslek yüksekokullarının aldığı pay, lisans ve lisansüstü bölümlerinin aldığı paya oranla nispeten daha yüksektir.

#### 4. Sonuç ve Öneriler

Türkiye’de, üniversite düzeyinde Sigortacılık/Aktüerya alanında eğitim veren programlardan yaklaşık olarak yılda 1200 kişi mezun olmaktadır. Ancak Sigortacılık/Aktüerya bölüm ve programlarından mezun olanların sektörde istihdam edilme payları, ülke nüfusunun ve sigorta şirket sayısının artmasına paralel olarak çok az da olsa artsa da incelenen yıllar itibari ile ortalama 0,045 ile oldukça düşüktür. Bu durum Sigortacılık/Aktüerya programlarından mezun olan öğrencilerden sektörün yararlanmadığını göstermektedir. Diğer bir ifadeyle bu durum, ülkemizde sayısı ve kapasitesi artan Sigortacılık/Aktüerya alanından mezun olanların almış olduğu eğitimin sigorta sektörü istihdamına yansımadığını göstermektedir.

Bu kapsamda, Sigortacılık/Aktüerya programlarından mezun olanların sektör istihdamı içerisindeki payını artırmaya yönelik öneriler aşağıda sıralanmıştır.

Sektörün işe alımlarda öncelikli olarak Sigortacılık/Aktüerya bölüm mezunlarını tercih etmelerini sağlamaya yönelik faaliyetlerin artırılması, buna karşılık olarak üniversitelerin, sektörün ihtiyacına yönelik, ders içeriklerini çağın ve sektörün ihtiyaçlarını karşılayacak nitelikte olmasını sağlayacak değişikliklere gitmesi gerekmektedir.

Mezun olmadan önce öğrencilere tanınan staj imkânı ile sektör ve öğrenci arasındaki etkileşimin artırılması ve staj yapan öğrenciye iş imkânları sunacak şekilde gerekli uygulamalı eğitimin verilmesi sağlanmalıdır.

Başarılı öğrencilere sektör tarafından burs verilmesi ve mezuniyet sonrası sektörde iyi pozisyonda istihdam edilmesi olanakları tanınmalıdır. Bu durum Sigortacılık/Aktüerya eğitimi alanların motivasyonunu ve başarısını artıracaktır.

Sektör ve üniversite işbirliği ile ulusal ve uluslararası sempozyumlar ve kariyer günleri aracılığı ile paydaşlar arasında, iletişimi ve sürekliliği sağlayacak faaliyetlere önem verilmelidir.

## KAYNAKÇA

Baştürk, H. F., “Sigortacılık Alanında Yüksek Lisans, Doktora Eğitiminin Gerekliği Ve Mevcut Durum”, *Eğitim ve Öğretim Araştırmaları Dergisi*, (2016), 5(1), 204-213.

Chang, W. J. ve Chun Huang, T., “Relationship between Strategic Human Resource Management and Firm Performance: A Contingency Perspective”, *International Journal of Manpower*, (2005), 26 (5), 434-449.

Cula, S., Muluk, Z., ve Çiftçi, S., “Sigorta Personelinin Sigorta Eğitimi Konusunda Görüşleri”, *Journal Of Insurance Research/ Sigorta Araştırmaları Dergisi*, (2016), 12:91-111.

Çelikkol, H., ve Dalkılıç, N., “Türkiye’de sigorta sektöründe istihdam, eğitim ve geleceğe ilişkin öneriler”. *Ekonomi Bilimleri Dergisi*, (2010), 2(2), 73-80.

Kwon, W. J. (2014) , *Collegiate Education in Risk Management and Insurance Globally: Past, Present And Future*, Published collaboratively by the International Insurance Society and St. John’s University’s School of Risk Management.

Morith, R. J. (1979), *Risk and Insurance Instruction in American Colleges and Universitie* ( Philadelphia), S.S. Huebner Foundation for Insurance Education.

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Faaliyet raporları, (2021) <http://seddk.gov.tr/raporlar/sigortacilik-ve-bes-faaliyetleri> (Erişim: 01.02.2022).

Sigortacılık Eğitim Merkezi, 2011. Türkiye'de Sigortacılık ve Aktüerya Eğitimi Çalıştayı Sonuç Bildirgesi, SEGEM, 16-17 Nisan 2011.

Türkiye Sigorta Birliği: Mali Tablolar ve İstatistikler, (2021), <https://www.tsb.org.tr/tr/istatistikler> (Erişim: 01.03.2022).

Yüksek Öğretim Kurumu, (2021). Lisans Atlası, <https://yokatlas.yok.gov.tr/lisans>, (Erişim: 01.01.2022).